

## VISION

Être reconnue par la société québécoise comme leaders en matière de promotion et de développement du tir à l'arc au Québec et étendre cette reconnaissance à travers le pays et le monde.

## MISSION

Tir à l'arc Québec a pour mission de développer, encadrer et encourager la pratique du tir à l'arc au Québec en offrant une expérience enrichissante à tous les niveaux (initiation, récréation, compétition, haute performance).

## VALEURS

**RESPECT** TAQ entend s'assurer que tous aient une attitude respectueuse et intègre. Ce respect s'exprime autant entre les membres et les partenaires qu'envers soi-même. Il s'exprime aussi dans le respect des responsabilités de chacun, des règlements, des engagements pris et de la diversité des individus.

**TRANSPARENCE** TAQ favorise le travail d'équipe et la synergie entre les différents partenaires et croit que cette attitude permet d'accomplir davantage. Elle est transparente et accessible pour ses membres.

**RESPONSABILITÉ** TAQ valorise la créativité et une attitude d'ouverture d'esprit. Elle privilégie le changement comme moyen d'évoluer, l'alignement sur les meilleures pratiques organisationnelles et accepte le risque de l'échec afin d'innover.

**RIGUEUR** Réussir est un état d'esprit. TAQ vise à ce que chacun puisse s'accomplir et atteindre son plein potentiel. Elle encourage la recherche d'amélioration continue, la rigueur d'exécution et le leadership sans complaisance pour atteindre les plus hauts objectifs.

## CIBLES STRATÉGIQUES

ORIENTATION  
**1**

Poursuivre et optimiser les opérations de Tir à l'arc Québec

ORIENTATION  
**2**

Améliorer l'image de Tir à l'arc Québec et promouvoir le sport afin d'attirer la relève

ORIENTATION  
**3**

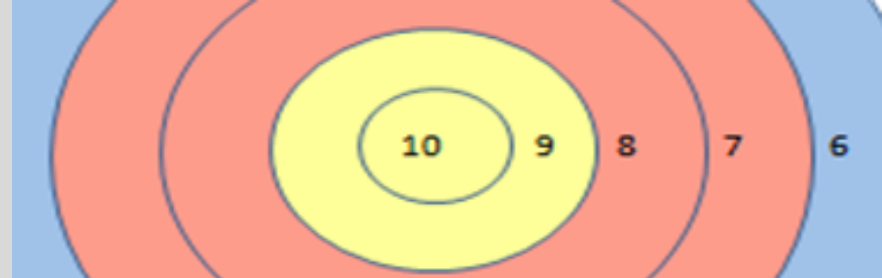
Harmoniser l'affiliation et la structure des clubs et des associations régionales

ORIENTATION  
**4**

Améliorer les services et programmes, faciliter la croissance, assurer la relève et développer l'excellence.

ORIENTATION  
**5**

Rechercher des sources de financement afin d'assurer l'autonomie financière



**1**

**2**

**3**

**4**

**5**

**POURUIVRE LES EFFORTS AFIN D'ACCROITRE LA NOTORIÉTÉ DE LA FÉDÉRATION ET DE SES SERVICES AUPRÈS DE SES MEMBRES ET DE SES PARTENAIRES**

- 1.1. Développer un système intégré de gestion des membres et des activités de la fédération et des clubs
- 1.2. Réviser la gouvernance des comités de travail
- 1.3. Réviser le processus opérationnel de la fédération en vue de l'améliorer

**AMÉLIORER L'IMAGE DU TIR À L'ARC ET PROMOUVOIR LE SPORT AFIN D'ATTIRER LA RELÈVE**

- 2.1. Élaborer un plan de marketing afin d'améliorer l'image du sport et de la Fédération
- 2.2. Élaborer un plan de communication afin d'améliorer l'image, de faciliter les relations entre la Fédération, le sport de tir à l'arc et les différentes parties prenantes dont les clubs et les membres
- 2.3 Assurer une meilleure concertation des organisateurs de compétitions
  - Harmonisation des calendriers de compétitions
  - Analyse des besoins de services et de soutien pouvant être apportés aux organisateurs
  - Analyse, et le cas échéant, mise en place de mesures de soutien.
- 2.4 Accroître le nombre de juges
  - Plan de recrutement
  - Plan d'accueil et d'intégration des nouveaux juges; mentorat
- 2.5 Accroître le nombre des entraîneurs
  - Plan de recrutement

**RESTRUCTURER ET HARMONISER L'ADHÉSION DES CLUBS; RÉVISER LE PROCESSUS D'AFFILIATION DES MEMBRES, SOUTENIR ET AMÉLIORER LA RELATION AVEC LES CLUBS ET LES ASSOCIATIONS RÉGIONALES**

- 3.1 Revoir et préciser les conditions d'admission et de cotisation sur la base d'analyse/bénéfices et des besoins en ressources autant pour les clubs que pour la Fédération
- 3.2 Soutenir les clubs en définissant les objectifs stratégiques et axes de priorités
- 3.3 Améliorer les relations avec les clubs
- 3.4 Revoir les structures régionales afin de développer un sens commun partagé avec réciprocité des différents paliers (clubs, ARTA et Fédération)

**AMÉLIORER LES SERVICES ET LES PROGRAMMES, FACILITER LA CROISSANCE, ASSURER LA RELÈVE ET DÉVELOPPER L'EXCELLENCE**

- 4.1 Prioriser l'essor et la relève du tir à l'arc tant pour le secteur concentrique que pour le secteur 3D
- 4.2 Augmenter la pratique du tir à l'arc de façon harmonieuse sur tout le territoire
- 4.3 Poursuivre la stratégie du développement de l'excellence sportive
  - Améliorer le Circuit des Coupes du Québec jeunesse
  - Finaliser le développement du programme **AccèsCible** qui comprend
    - Un circuit récréatif
    - Le programme Plumes et Flèches
    - Les Pôles régionaux de développement
    - Le Championnat du Québec jeunesse
  - Développement de guides et d'outils
  - Développement d'un réseau de communication
  - Promotion de l'offre de formation (moniteurs, entraîneurs et juges)
- 4.4 Mettre en place une stratégie de détection du talent
- 4.5 Trouver les ressources nécessaires pour hausser le budget du PSDE

**DISPOSER DES RESSOURCES HUMAINES, TECHNIQUES ET FINANCIÈRES NÉCESSAIRES À LA CONCRÉTISATION DES ORIENTATIONS RETENUES ET RECHERCHER UNE AUTONOMIE FINANCIÈRE**

- 5.1 Augmenter les ressources financières obtenues par le programme Placements Sport
- 5.2 Augmenter les ressources financières autres que les subventions gouvernementales
- 5.3 Développer des partenariats avec les clubs et les ARTA pour la collecte de fonds
- 5.4 Intensifier la tenue d'événements bénéfiques et notre programme de philanthropie
- 5.5 Analyser la pertinence et la faisabilité de produire nous-mêmes des événements
- 5.6 Revoir et optimiser nos processus et outils de gestion et nos modes de fonctionnement