

VISION

Être reconnue par la société québécoise comme leaders en matière de promotion et de développement du tir à l'arc au Québec et étendre cette reconnaissance à travers le pays et le monde.

MISSION

Tir à l'arc Québec a pour mission de développer, encadrer et encourager la pratique du tir à l'arc au Québec en offrant une expérience enrichissante à tous les niveaux (initiation, récréation, compétition, haute performance).

VALEURS

RESPECT TAQ entend s'assurer que tous aient une attitude respectueuse et intègre. Ce respect s'exprime autant entre les membres et les partenaires qu'envers soi-même. Il s'exprime aussi dans le respect des responsabilités de chacun, des règlements, des engagements pris et de la diversité des individus.

TRANSPARENCE TAQ favorise le travail d'équipe et la synergie entre les différents partenaires et croit que cette attitude permet d'accomplir davantage. Elle est transparente et accessible pour ses membres.

RESPONSABILITÉ TAQ valorise la créativité et une attitude d'ouverture d'esprit. Elle privilégie le changement comme moyen d'évoluer, l'alignement sur les meilleures pratiques organisationnelles et accepte le risque de l'échec afin d'innover.

RIGUEUR Réussir est un état d'esprit. TAQ vise à ce que chacun puisse s'accomplir et atteindre son plein potentiel. Elle encourage la recherche d'amélioration continue, la rigueur d'exécution et le leadership sans complaisance pour atteindre les plus hauts objectifs.

CIBLES STRATÉGIQUES

ORIENTATION
1

Poursuivre et optimiser les opérations de Tir à l'arc Québec

ORIENTATION
2

Améliorer l'image de Tir à l'arc Québec et promouvoir le sport afin d'attirer la relève

ORIENTATION
3

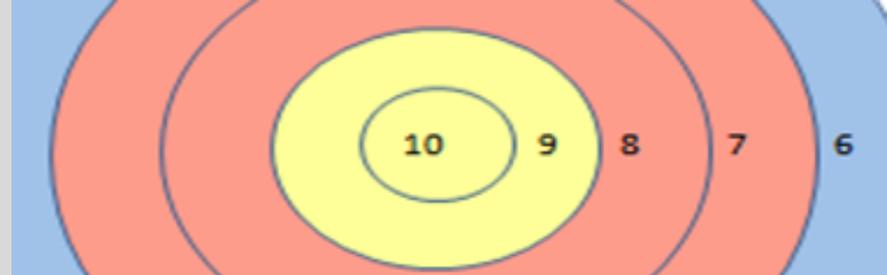
Harmoniser l'affiliation et la structure des clubs et des associations régionales

ORIENTATION
4

Améliorer les services et programmes, faciliter la croissance, assurer la relève et développer l'excellence.

ORIENTATION
5

Rechercher des sources de financement afin d'assurer l'autonomie financière



1

2

3

4

5

POURSUIVRE LES EFFORTS AFIN D'ACCROITRE LA NOTORIÉTÉ DE LA FÉDÉRATION ET DE SES SERVICES AUPRÈS DE SES MEMBRES ET DE SES PARTENAIRES

- 1.1. Développer un système intégré de gestion des membres et des activités de la fédération et des clubs
- 1.2. Réviser la gouvernance des comités de travail
- 1.3. Réviser le processus opérationnel de la fédération en vue de l'améliorer

AMÉLIORER L'IMAGE DU TIR À L'ARC ET PROMOUVOIR LE SPORT AFIN D'ATTIRER LA RELÈVE

- 2.1. Élaborer un plan de marketing afin d'améliorer l'image du sport et de la Fédération
- 2.2. Élaborer un plan de communication afin d'améliorer l'image, de faciliter les relations entre la Fédération, le sport de tir à l'arc et les différentes parties prenantes dont les clubs et les membres
- 2.3 Assurer une meilleure concertation des organisateurs de compétitions
 - Harmonisation des calendriers de compétitions
 - Analyse des besoins de services et de soutien pouvant être apportés aux organisateurs
 - Analyse, et le cas échéant, mise en place de mesures de soutien.
- 2.4 Accroître le nombre de juges
 - Plan de recrutement
 - Plan d'accueil et d'intégration des nouveaux juges; mentorat
- 2.5 Accroître le nombre des entraîneurs
 - Plan de recrutement

RESTRUCTURER ET HARMONISER L'ADHÉSION DES CLUBS; RÉVISER LE PROCESSUS D'AFFILIATION DES MEMBRES, SOUTENIR ET AMÉLIORER LA RELATION AVEC LES CLUBS ET LES ASSOCIATIONS RÉGIONALES

- 3.1 Revoir et préciser les conditions d'admission et de cotisation sur la base d'analyse/bénéfices et des besoins en ressources autant pour les clubs que pour la Fédération
- 3.2 Soutenir les clubs en définissant les objectifs stratégiques et axes de priorités
- 3.3 Améliorer les relations avec les clubs
- 3.4 Revoir les structures régionales afin de développer un sens commun partagé avec réciprocité des différents paliers (clubs, ARTA et Fédération)

AMÉLIORER LES SERVICES ET LES PROGRAMMES, FACILITER LA CROISSANCE, ASSURER LA RELÈVE ET DÉVELOPPER L'EXCELLENCE

- 4.1 Prioriser l'essor et la relève du tir à l'arc tant pour le secteur concentrique que pour le secteur 3D
- 4.2 Augmenter la pratique du tir à l'arc de façon harmonieuse sur tout le territoire
- 4.3 Poursuivre la stratégie du développement de l'excellence sportive
 - Améliorer le Circuit des Coupes du Québec jeunesse
 - Finaliser le développement du programme **AccèsCible** qui comprend
 - Un circuit récréatif
 - Le programme Plumes et Flèches
 - Les Pôles régionaux de développement
 - Le Championnat du Québec jeunesse
 - Développement de guides et d'outils
 - Développement d'un réseau de communication
 - Promotion de l'offre de formation (moniteurs, entraîneurs et juges)
- 4.4 Mettre en place une stratégie de détection du talent
- 4.5 Trouver les ressources nécessaires pour hausser le budget du PSDE

DISPOSER DES RESSOURCES HUMAINES, TECHNIQUES ET FINANCIÈRES NÉCESSAIRES À LA CONCRÉTISATION DES ORIENTATIONS RETENUES ET RECHERCHER UNE AUTONOMIE FINANCIÈRE

- 5.1 Augmenter les ressources financières obtenues par le programme Placements Sport
- 5.2 Augmenter les ressources financières autres que les subventions gouvernementales
- 5.3 Développer des partenariats avec les clubs et les ARTA pour la collecte de fonds
- 5.4 Intensifier la tenue d'événements bénéfiques et notre programme de philanthropie
- 5.5 Analyser la pertinence et la faisabilité de produire nous-mêmes des événements
- 5.6 Revoir et optimiser nos processus et outils de gestion et nos modes de fonctionnement